

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.06.01 ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

РЕСТОРАННОГО БИЗНЕСА

Основы проектного управления

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль)

38.03.02.17 Высшая школа гастрономии от INSTITUT PAUL BOCUSE

Форма обучения

очная

Год набора

2019

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили _____

канд.экон.наук, доцент, Максименко И.А.;

должность, инициалы, фамилия

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью преподавания дисциплины «Основы проектного управления» является знакомство студентов с основным содержанием и инструментами управления проектом, позволяющими квалифицированно принимать решения по внедрению организационных изменений, координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для реализации данных изменений в заданное время, в пределах бюджета и в соответствии с требованиями заказчика (потребителя)

Изучение дисциплины направлено на формирование у бакалавров базовых знаний по основным направлениям менеджмента проектов и процессов их реализации. Интегрирование знаний осуществляется с учетом предшествующих дисциплин управленческой направленности и использования знаний и навыков в последующей практической деятельности.

Предметом изучения является проект как объект управления. В системе подготовки бакалавра по направлению 38.03.02 «Менеджмент» это позволяет студенту приобрести ряд общепрофессиональных и профессиональных компетенций – ОПК-6, ПК-6, ПК-9.

1.2 Задачи изучения дисциплины

- изучить терминологию и основные нормы и стандарты, регулирующие деятельность организаций в области управления программами и проектами;
- изучить методы и инструменты принятия решений, используемые в различных процессах управления проектами;
- изучить классификацию проектных рисков, схему их формирования;
- научиться проводить оценку экономической эффективности проекта, оценивать статус проекта в процессе его реализации;
- научиться принимать эффективные управленческие решения по результатам оценки экономической эффективности проекта;
- научиться анализировать и оценивать проектные риски;
- овладеть методами и инструментами принятия решений с использованием современного программного обеспечения в области управления программами и проектами;
- овладеть методами управления проектами с использованием современного программного обеспечения;
- овладеть методами анализа и оценки рисков в проектном управлении.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	
ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	<p>базовый перечень методов и инструментов принятия решений, используемых в различных процессах управления проектами</p> <p>перечень ключевых методов и инструментов принятия решений, используемых в различных процессах управления проектами</p> <p>исчерпывающий перечень методов и инструментов принятия решений, используемых в различных процессах управления проектами</p> <p>принимать управленческие решения по результатам оценки экономической эффективности проекта в типовых ситуациях</p> <p>принимать рациональные управленческие решения по результатам оценки экономической эффективности проекта в ситуациях, требующих дополнительной информации</p> <p>принимать эффективные управленческие решения по результатам оценки экономической эффективности проекта в нестандартных ситуациях</p>
ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	

<p>ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</p>	<p>основные понятия дисциплины; общие положения разработки и реализации проекта, современные подходы к определению сущности и содержания как проекта в целом, так и его отдельных аспектов основные положения обеспечения реализации реальных и финансовых проектов; основные дискуссионные вопросы, касающиеся принципов, методологических подходов, методов разработки и реализации проектных решений основные термины, понятия теории и практики управления проектами; ключевые положения стандартов в области проектного управления; основные особенности российской практики проектного управления правильно рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические показатели эффективности проекта оценивать состояние экономической целесообразности и эффективности различных проектов, анализировать и интерпретировать данные определять стратегические и тактические цели,</p>
	<p>задачи и экономический механизм реализации проекта базовыми навыками оценки состояния проекта и выполнения его отдельных этапов с использованием программного обеспечения основными навыками участия в работе по комплексной оценке состояния реализации проекта; общими и специфическими методами анализа состояния экономической целесообразности и эффективности проекта с использованием программного обеспечения широким спектром навыков организационной работы по обеспечению управления проектами с использованием программного обеспечения</p>
<p>ПК-9: способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p>	

<p>ПК-9: способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать</p>	<p>классификацию проектных рисков, схему их формирования методы качественной оценки проектных рисков методы количественной оценки проектных рисков идентифицировать проектные риски в зависимости от природы их проявления оценивать степень рискованности проекта при помощи методов качественной оценки оценивать финансовое влияние рисков на проект при помощи методов количественной оценки</p>
<p>поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p>	<p>базовыми навыками оценки проектных рисков основными навыками анализа и оценки проектных рисков широким спектром навыков анализа и интерпретации проектных рисков различными методами</p>

1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=23191>.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
Контактная работа с преподавателем:	1 (36)	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	0,5 (18)	
Самостоятельная работа обучающихся:	1 (36)	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Контактная работа, ак. час.							
		Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС		
1. 1. Концепция управления проектами									
2. Проект как объект управления									
	1. Различные трактовки понятия проект. Основные признаки проектов. Характеристика проекта как объекта управления. Типы, классы, виды и масштабы проектов.	2	1						
	2. Подготовка устава проекта			2	1				
	3. Схема окружения проекта. Основные участники проекта и их влияние.						4	4	
3. Жизненный цикл проекта									
	1. Подходы к определению фаз жизненного цикла проекта, содержание фаз жизненного цикла проекта. Процессная концепция управления проектом	1	1						
	2. Планирование и описание фаз и этапов жизненного цикла проекта			1					

3. Функции, подсистемы и методы управления проектом.								2	2
4. 2. Система управления проектами в организации									
5. Стандарты в управлении проектами									
1. Международные стандарты в области управления проектами. Библиотека стандартов PMI по управлению проектами. Стандарты International Project Management Association (IPMA). Стандарты по управлению проектами, разработанные в России	1	1							
2. Аналитическая работа: Сравнительный анализ стандартов в области управления проектами			1	1					
3. Корпоративные стандарты по управлению проектами. Структура нормативно-методической базы компании по управлению проектами.								2	2
6. Модели зрелости в управлении проектами									
1. Понятие модели организационной зрелости управления проектами. Концепция зрелости управления проектами.	1	1							
2. Аналитическая работа: Сравнительный анализ основных моделей зрелости для процессно- и проектно-ориентированных организаций			1	1					
3. Сравнительная характеристика основных моделей зрелости: модель Г. Керцнера РМММ, модель Калифорнийского университета Беркли (PM Maturity), модель зрелости организационного управления проектами ОРМЗ, пятиуровневая модель (PM)2								2	2
7. Обзор информационных технологий в сфере управления проектами									

1. Основные задачи программного обеспечения для управления проектами. Программы календарно-сетевое планирования Microsoft Office Project 2003, Spider Project, Welcom. Основные функции систем календарного планирования.	1	1						
2. Аналитическая работа: Сравнительный анализ наиболее распространенных систем управления проектами			1	1				
3. Сравнительная характеристика наиболее распространенных систем управления проектами: Open Plan, Primavera Project Planner (P3), SureTrak Project Manager, Spider Project, Project Expert, 1С-Парус: Управление проектами							2	2
8. 3. Процессы управления проектами в организации								
9. Процессы инициации и планирования проекта								
1. Состав группы процессов инициации проекта. Устав и предварительное содержание проекта. Состав группы процессов планирования. Разработка плана проекта. Создание иерархической структуры работ	2	2						
2. Составление ментальной карты процессов			2	1				
3. Разработка расписания. Разработка бюджета расходов.							4	4
10. Процессы исполнения, мониторинга и управления проектом								
1. Состав группы процессов исполнения. Набор и развитие команды проекта. Состав группы процессов мониторинга и управления. Управление изменениями. Управление сроками, содержанием и стоимостью проекта.	2	2						
2. Составление ментальной карты процессов			2	1				

3. Отчетность по исполнению.							4	4
11. Процессы контроля и завершения проекта								
1. Состав группы завершающих процессов. Закрытие проекта. Закрытие контрактов. Взаимодействие всех процессов.	2							
2. Составление ментальной карты процессов			2	1				
3. Треугольник групп процессов управления проектом.							4	4
12. 4. Экономическое обоснование эффективности проектов								
13. Денежные потоки организации в процессе реализации проекта								
1. Основные области принятия экономических решений на предприятии. Денежные потоки по инвестиционной деятельности. Денежные потоки по операционной деятельности. Денежные потоки по финансовой деятельности.	2	1						
2. Решение задач			2	1				
3. Взаимодействие инвестиционной, операционной и финансовой деятельности предприятия.							4	4
14. Необходимость дисконтирования денежных потоков в процессе экономического обоснования проектов								
1. Неравноценность одновременных затрат и результатов инвестиционного проекта. Процедура дисконтирования денежных потоков. Интегральный дисконтированный эффект. Компаундированный эффект. Оценка ценности денежных средств во времени, определение настоящей стоимости денежных средств, определение будущей стоимости денежных средств.	2	1						
2. Решение задач			2	1				
3. Расчет средневзвешенной стоимости капитала. Норма дисконта							4	4

15. Основные показатели экономической эффективности проектов								
1. Показатели, рассчитываемые без учета стоимости капитала (не предполагающие концепции дисконтирования). Показатели, рассчитываемые с учетом стоимости капитала (основанные на концепции дисконтирования).	2	1						
2. Решение задач			2	1				
3. Логика инвестиционного анализа.							4	6
16. Экзамен								
Всего	18	12	18	10			36	38

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Печатные и электронные издания:

1. Романова М. В. Управление проектами: Учебное пособие(Москва: Издательский Дом "ФОРУМ").
2. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
3. Разу М.Л. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник для студентов вузов, обуч. по специальностям "Менеджмент организации", Государственное и муниципальное управление", "Маркетинг", "Управление персоналом", "Национальная экономика"(Москва: КноРус).

4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):

1. Кабинеты для самостоятельной работы по дисциплине оснащены следующим программным обеспечением: Russian Upgrade Academic OPEN No Level (Microsoft® Windows® XP) Лицензиат 45676576 от 02.07.2009, бессрочный; Microsoft® Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN No Level Лицензиат 43164214 от 06.12.2007, бессрочный; Kaspersky Endpoint Security 11.7.0.669 windows 10 pro для учебных заведений windows 7 professional
- 2.

4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс (<http://www.consultant.ru>) - компьютерная справочная правовая система, содержащая российское и региональное законодательство, судебную практику, финансовые и кадровые консультации, комментарии законодательства, формы документов, проекты нормативных правовых актов, международные правовые акты, правовые акты по здравоохранению, технические нормы и правила
2. Гарант (<http://www.garant.ru>) - информационный комплекс в сочетании с возможностями поиска и анализа правовой информации

5 Фонд оценочных средств

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Кафедра располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы студентов, предусмотренных учебным планом подготовки и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

В учебном процессе по дисциплине для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используются учебные аудитории в соответствии с расписанием занятий.

Для проведения занятий лекционного типа используются наборы демонстрационного оборудования (ноутбук, экран, проектор) и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы студентов оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (ЭИОС).